



PROJEKTOVÁ
KANCELÁŘ MK

Metodika a evaluace v projektovém řízení

Projektová kancelář MK ČR
Praha 29. 6. 2017



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



Osnova

- **Předkládání projektových záměrů**
- **Metodické nastavení procesů finančních toků**
- **Czechiana – Best practice**
- **Představení nového dotačního období finančních mechanismů EHP/Norsko**
- **Možnosti čerpání z OP Životní prostředí**
- **Evaluace projektového řízení**
- **Problematika GDPR**
- **Diskuze**





Rozsah činnosti PK

- **Metodická a administrativní podpora řízení projektů resortu MK včetně PO,**
- **spolupráce na definici projektu, jeho příprava a výběr řešení,**
- **řízení a kontrola kvality projektu,**
- **monitoring výzev strukturálních fondů EU a jejich potenciální návaznosti na potřeby resortu MK, následná komunikace s příslušnou úrovní vedení a relevantními útvary resortu MK,**





Rozsah činnosti PK

- **meziprojektová synchronizace, multiprojektové řízení,**
- **analýza a řízení rizik,**
- **audit řízení projektu,**
- **audit projektu (smluvní, věcný, metodický),
krizové řízení projektů,**
- **tvorba metodiky řízení projektů.**



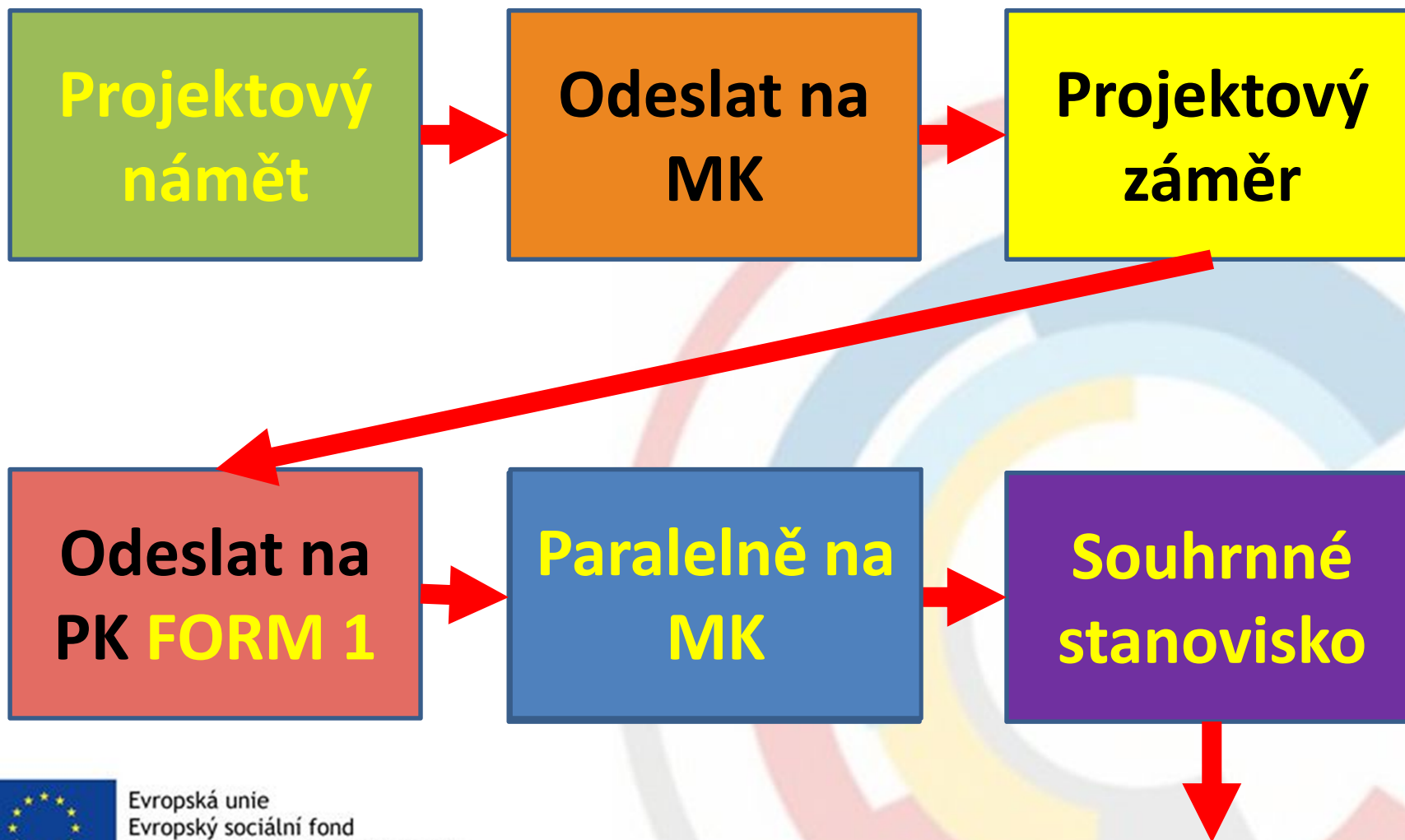


Příkazy MK

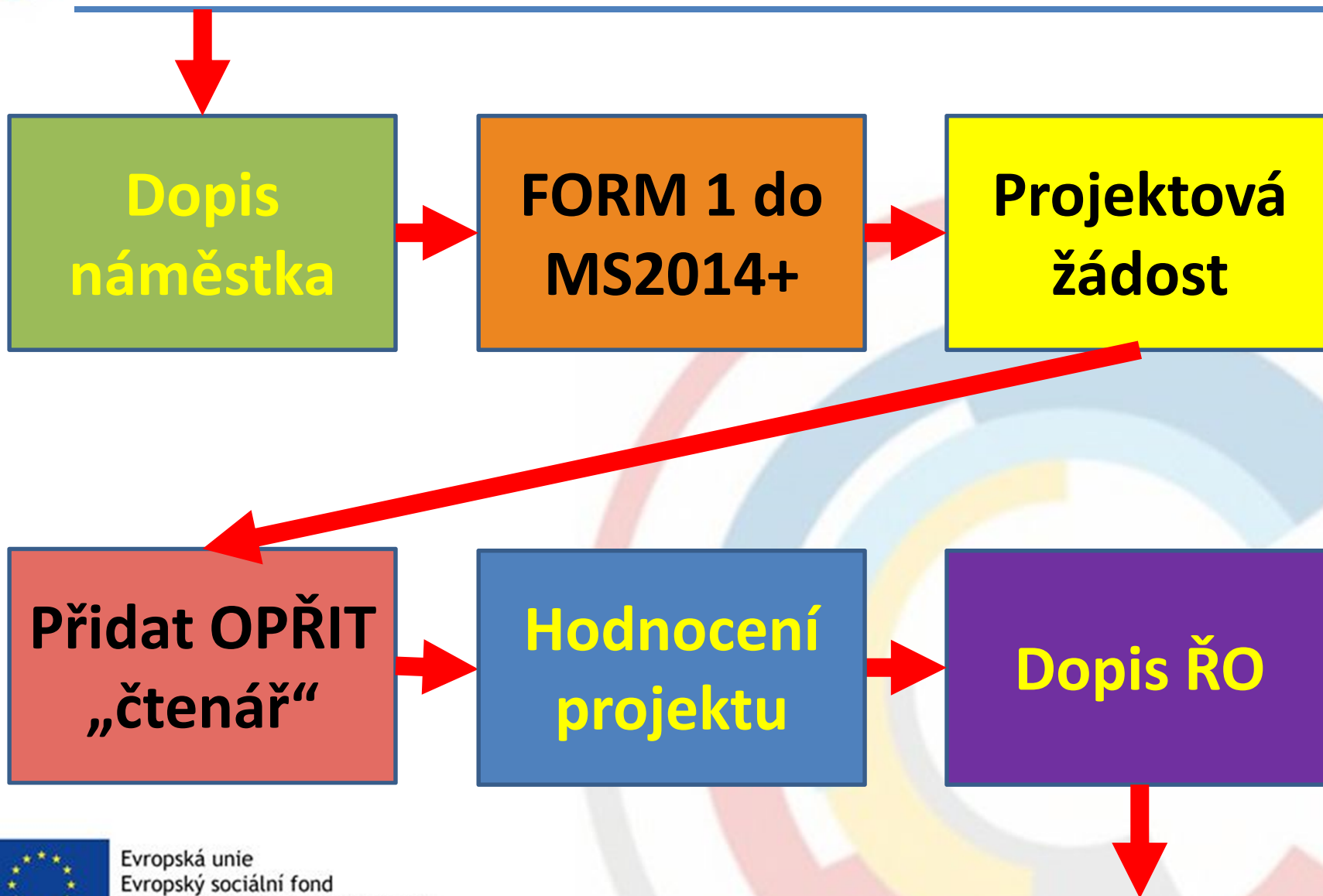
- **Příkaz ministra kultury č. 20/2011 Povinné činnosti související s projekty spolufinancovanými z Evropských strukturálních a investičních fondů v rezortu kultury**
- **Příkaz ministra kultury č. 33/2015, kterým se zavádí jednotný systém projektového řízení Ministerstva kultury**
- **Příkaz ministra kultury č. 17/2017 Povinnosti organizací v působnosti rezortu Ministerstva kultury při zadávání veřejných zakázek**



Životní cyklus projektu 1/3



Životní cyklus projektu 2/3





Životní cyklus projektu 3/3





Výzva č. 13 Revitalizace vybraných památek

1. NPÚ - Slatiňany – šlechtická škola v přírodě
112 889 541,60 Kč
 2. NPÚ - PERNŠTEJN – vrchnostenská okrasná zahrada
117 075 379,51 Kč
 3. NPÚ - Projekt Horní zámek Vimperk (Winterberg)
„Probouzení zimního zámku“ 110 164 811,00 Kč
 4. NPÚ - Selský dvůr „U Matoušů“ v Plzni – Bolevci. Projekt
„ROK NA VSI“ 39 773 678,57 Kč
 5. NPÚ - Klášter Kladruby – Život v řádu
119 638 246,00 Kč
- CELKEM 499 541 656,68 Kč**





Výzva č. 21 Muzea

1. NULK - Hudební nástroje v lidové kultuře
13 177 261,00 Kč
2. NTM - Rozvoj depozitárního areálu Čelákovice
118 384 388,00 Kč
3. MG - Revitalizace UMPRUM – Dobudování návštěvnického zázemí a vytvoření nové stálé expozice designu
117 697 284,00 Kč (před schválením ŘO)
4. MZM - stálá expozice – loutkařské umění a tradiční kultura na Moravě v zrcadle času
99 999 900,00 Kč





Výzva č. 21 Muzea (pokračování)

5. SZM - Skleníková expozice Arboretum Nový Dvůr
119 524 740,13 Kč

6. HMvT - Zlepšení podmínek uložení a prezentace podsbírek
Husitského muzea v Táboře
54 349 626,00 Kč

7. NM - Záchrana a zpracování ohrožených negativů
Historického muzea Národního muzea
28 379 678,00 Kč

CELKEM

551 512 877,13 Kč





Výzva č. 48 Zefektivnění prezentace, posílení ochrany a rozvoje kulturního dědictví - int. proj. ITI

1. NPÚ - ITI - Revitalizace hradního areálu Kunětická hora
120 000 000,00 Kč (podaná žádost na ŘO)
2. NPÚ - Šternberské hradní návrší – čas proměn hradního parku a podhradí
59 250 000,00 Kč (podaná žádost na ŘO)

CELKEM 179 250 000,00 Kč





Výzva č. 52 Revitalizace vybraných památek II.

1. NPÚ - Klášter Plasy, obnova opatské rezidence a revitalizace prohlídkové trasy 120 115 412,61 Kč (schváleno ŘO)
2. NPÚ - Krásný Dvůr – obnova nejvýznamněj. partií parku a drobných zahrad. staveb 123 000 000,00 Kč (žádost na ŘO)
3. NPÚ - Lednicko-valtický areál – zámek a zámecký park v Lednici – infrastruktura 239 400 000,00 Kč (žádost na ŘO)
4. NPÚ - Obnova hospodářského dvora státního zámku Zákupy – jižní křídlo 123 282 000,00 Kč (žádost na ŘO)
5. NPÚ - Revitalizace národní kulturní památky SH Karlštejn „Z klenotnice císaře Karla IV. klenotem České země“ 123 000 000,00 Kč (žádost na ŘO)





Výzva č. 52 Revitalizace vybraných památek II. (pokr.)

6. NPÚ - Revitalizace zámeckého areálu v Litomyšli I. „Zámek Litomyšl – Božský zámek“ 240 000 000,00 Kč (žádost na ŘO)
7. NPÚ - Revitalizace zámeckého areálu v Litomyšli II. „Panský dům – Depozit krásného umění“
60 000 000,00 Kč (žádost na ŘO)
8. NPÚ - Telč – revitalizace památky UNESCO
209 127 000,00 Kč (žádost na ŘO)
9. NPÚ - Uherčice – obnova zámeckého areálu
119 100 000,00 Kč (žádost na ŘO)

CELKEM

1 357 024 412,61 Kč





IROP SC 3.1 připravuje

Výzva č. 76 Muzea II.

Zefektivnění ochrany a využívání sbírkových
a knihovnických fondů a jejich zpřístupnění

Alokace z prostředků EU: **900 000 000,- Kč**

Příjem žádostí: **Září 2017**

Ukončení příjmu žádostí: **Leden 2018**

Cílové území: **Celá ČR mimo hl. m. Praha**

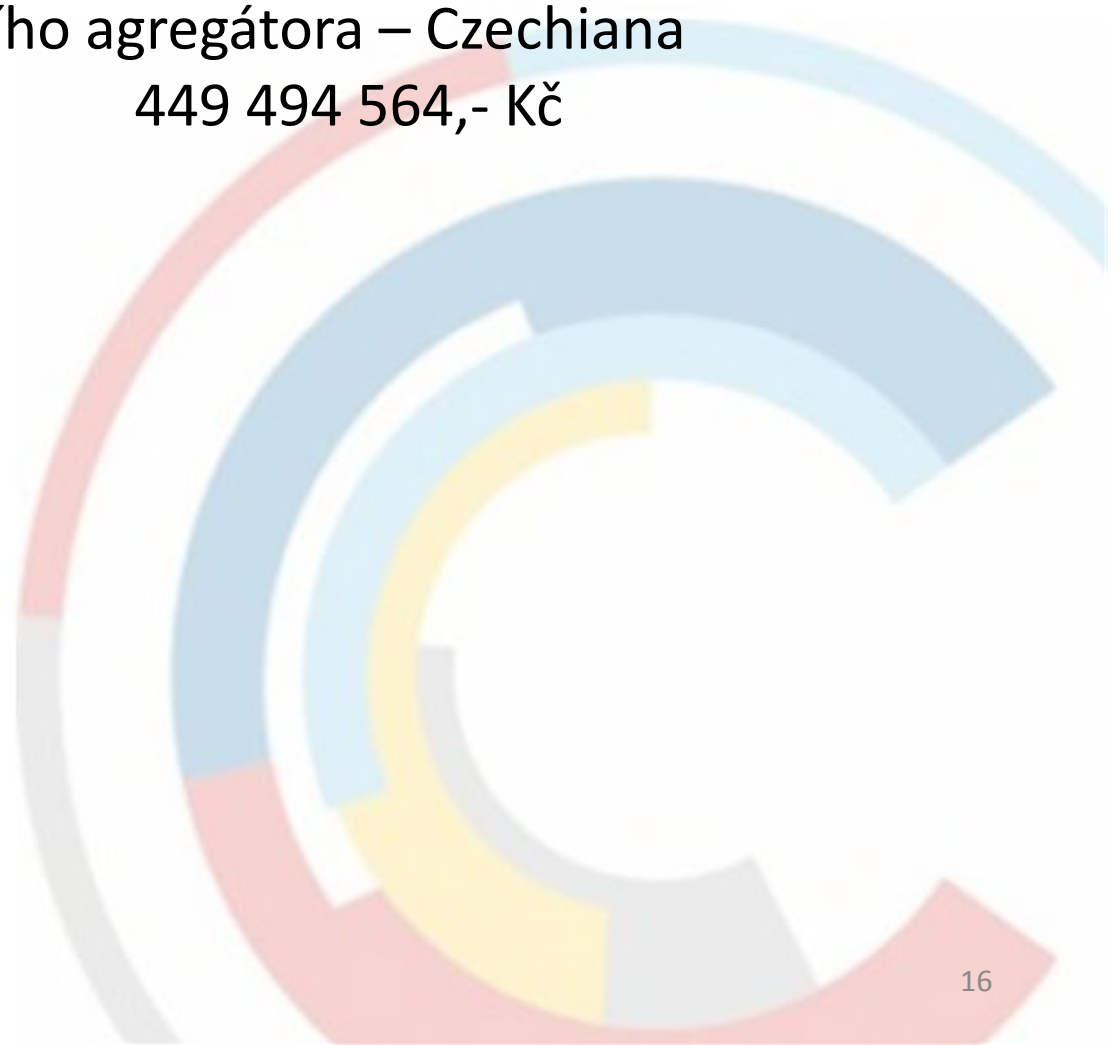




Projekt IROP SC 3.2

Výzva č. 26 eGovernment

1. MK - Systém Národního agregátora – Czechiana
449 494 564,- Kč





Výzva č. 26 eGovernment

1. MK – Vybudování základní resortní infrastruktury eCulture
100 000 000,- Kč
2. MK – Informační systém Národní platforma pro elektronickou správu a evidenci muzejních sbírek
112 500 000,- Kč
3. NK – Informační systém kulturních památek uložených na pevných nosičích ve sbírkách Národní knihovny ČR
20 000 000,- Kč
4. NPÚ – Efektivní poskytování a sdílení informací v oblasti evidence památek
50 000 000,- Kč





Připravované v IROP SC 3.2

Výzva č. 23 Specifické informační a komunikační systémy a infrastruktura I.

1. Rejstřík církví a náboženských společností - RCNS
2. Jednotný evidenční grantový a dotační IS
3. IS pro monitorování a správu bezpečnostních událostí MK
4. **IS Facility Management pro resort ministerstva kultury**
120 000 000,- Kč
5. **IS Enterprise Resource Planning pro resort ministerstva kultury**
212 500 000,- Kč
6. **IS elektronické spisové služby pro resort ministerstva kultury**
150 000 000,- Kč





Výzva č. 23 Specifické informační a komunikační systémy a infrastruktura I.

1. NK – IS Národní e-knihovna

143 750 000,- Kč

2. NK – IS pro monitorování a správu bezpečnostních událostí
3. NK – IS ochrany citlivých dat a informací před ztrátou nebo odcizením
4. NK – IS Log Management Systém





Připravované do OP VVV

1. MZK – Mezinárodní mobilita výzkumných pracovníků MZK
2. MZK+NM – Virtuální národní fonotéka - evidence a ochrana zvukových dokumentů
3. NTM – Inkluze s Národním technickým muzeem
4. NPÚ – Památky nás baví
5. NK – "Mobilní nemocnice pro knihy"- sušení, dezinfekce, opravy příp. odkyselování
6. NK – (Ne)viditelné ženy české historie
7. SZM – Zpracování a zpřístupnění pozůstalostních fondů muzejní povahy
8. NM – GEMINI - národní referenční IS v oboru věd o Zemi





Připravované do OP ŽP

1. VMvP – Sanace skládky
2. MZM – Energeticky úsporná opatření objektu Hudcova 76
3. MZM – Revitalizace mokřadu Betlém
4. SZM – Snižování energetické náročnosti budov
5. MK – Snížení energetické náročnosti vládních budov

CELKEM

116 021 000,- Kč





Připravované do OP ŽP

1. NKP hrad a zámek Český Krumlov – Revitalizace a odbahnění rybníku v zámeckém parku
2. NKP hrad a zámek Horošovský Týn – Revitalizace a odbahnění rybníků v zámeckém parku
3. NKP hrad a zámek Horošovský Týn – Zefektivnění nakládání s bioodpadem
4. NKP zámek Červené Poříčí - Revitalizace a odbahnění zámeckého rybníka
5. NKP Jaroměřice nad Rokytnou – Odbahnění a obnova ostrova
6. NKP zámek Kozel – Zefektivnění nakládání s bioodpadem
7. SZ Lednice – Revitalizace zámeckého rybníka – LVA – památka UNESCO
8. Zabezpečení havarijního severního svahu pod SZ Sychrov
9. Zajištění svahu nad náhonem v zámeckém parku SZ Slatiňany





Připravované do OP Z

1. **Rozvoj a provoz projektové kanceláře Ministerstva kultury**
2. Kompetence vedoucích k naplnění standardů kybernetické bezpečnosti resortu Ministerstva kultury
3. Zpracování systému podpory kulturních a kreativních průmyslů Ministerstvem kultury
4. Vzdělávání vedoucích zaměstnanců v resortu Ministerstva kultury
5. NPÚ – Systém vnitřního vzdělávání zaměstnanců
6. SFK – Dramaturgický inkubátor

CELKEM

204 545 000,- Kč





Možnosti čerpání prostředků z OP Životní prostředí – snižování energetické náročnosti





70. výzva OPŽP

Program Nová zelená úsporám

- Minimální výše způsobilých výdajů: **100 tis. Kč** (bez DPH)
- Celkové způsobilé výdaje: **<50 mil. EUR** (včetně DPH)
- Alokace z prostředků EU: **3 000 000 000 Kč**
- Cílová území: Území celé České republiky
- Příjem žádostí: 3. dubna 2017 až **29. září 2017** (20:00)
- Ukončení fyzické realizace: 31. 12. 2023
- Příjemci podpory: Organizační složky státu
Příspěvkové organizace

...



Specifikum 70. výzvy OPŽP

70. výzva je ve vztahu k aplikaci **Usnesení vlády 955/2016** určena **pouze pro organizační složky státu a státní příspěvkové organizace.**

Žadatel vyplní v rámci žádosti **před název projektu** toto:

„UV955/2016/5“ – pokud se jedná o budovu, která spadá do plánu rekonstrukcí objektů v působnosti článku 5 směrnice Evropského parlamentu a Rady 2012/27/EU o energetické účinnosti (seznam objektů je v gesci Ministerstva průmyslu a obchodu)

„UV955/2016“ – ostatní žadatelé





Podporované aktivity 1

Celkové nebo dílčí energeticky úsporné renovace veřejných budov, včetně projektů realizovaných metodou EPC:

- zateplení obvodového pláště budovy,
- výměna a renovace (repase) otvorových výplní,
- realizace opatření majících prokazatelně vliv na energetickou náročnost budovy nebo zlepšení kvality vnitřního prostředí (např. rekonstrukce vnitřního osvětlení, systémy měření a regulace vytápění apod.),
- realizace systémů nuceného větrání s rekuperací odpadního tepla,
- realizace systémů využívajících odpadní teplo,
- výměna zdroje tepla pro vytápění nebo přípravu teplé užitkové vody s výkonem nižším než 5 MW využívajícího fosilní paliva nebo elektrickou energii za účinné zdroje využívající biomasu, tepelná čerpadla, kondenzační kotle na zemní plyn nebo zařízení pro kombinovanou výrobu elektřiny a tepla využívající obnovitelné zdroje nebo zemní plyn,
- instalace fotovoltaického systému,
- instalace solárně-termických kolektorů pro přitápění nebo pouze přípravu TV



EPC - Energy Performance Contracting

komplexní služba, zahrnující návrh úsporných opatření, přípravu, realizaci a zajištění financování projektu vedoucích k úsporám energie budov

Podporované aktivity 2

Samostatná opatření výměny zdroje tepla s výkonem nižším než 5 MW využívajícího fosilní paliva nebo elektrickou energii pro vytápění nebo přípravu teplé vody za účinné zdroje:

- využívající biomasu,
- tepelná čerpadla,
- kondenzační kotle na zemní plyn nebo zařízení pro kombinovanou výrobu elektřiny a tepla využívající obnovitelné zdroje nebo zemní plyn,
- instalace solárně-termických kolektorů,
- instalace fotovoltaického systému
- instalace systému nuceného větrání s rekuperací odpadního tepla,

**Podmínky: 1. Veřejná budova splňuje určitou energetickou náročnost
2. V případě instalace systému nuceného větrání s rekuperací zároveň nesplňuje požadavky na zajištění dostatečné výměny vzduchu.**





Povinně volitelné indikátory

Žadatel je povinen vybrat a vyplnit veškeré relevantní indikátory pro daný typ projektu:

- **CO 34 - Odhadované roční snížení emisí skleníkových plynů**
- **CO 30 - Nová kapacita zařízení pro výrobu energie z obnovitelných zdrojů**
- **34800 - Výroba tepla z obnovitelných zdrojů**
- **32701 - Snížení konečné spotřeby energie ve veřejných budovách**
- **36105 - Snížení emisí tuhých znečišťujících látek**





Úvod do evaluace projektů





Evaluace?!

- **Vymezení evaluace**
 - Analýza aktivit, projektů, programů či politik a zkoumání jejich fungování a přidané hodnoty
- **Obecné cíle evaluace**
 - Získání znalostí a důkazů o fungování programů, politik a projektů, poznatků pro řízení, podkladů pro rozhodování o pokračování v projektu
 - Nastavit proces objektivního a systematického posouzení projektu, programu či politiky





Definice evaluace

- **Metodika řízení programů v období 2014 – 2020 definuje evaluace jako:**

„Proces založený na důkladném sběru informací a na jejich odborném vyhodnocování s cílem získat spolehlivé podklady pro řízení implementace a strategické rozhodování. Hodnocení tak přispívá k hospodárnosti při nakládání s veřejnými prostředky a při jejich čerpání.“





Jak se liší od monitoringu

- monitoring průběžně zjišťuje stav a pokrok na základě předem stanovených indikátorů
- evaluace pracuje s kvantitativními i kvalitativními daty, včetně informací z monitoringu, zjišťuje kauzální vztahy, širší vazby, podává vysvětlení, přináší doporučení





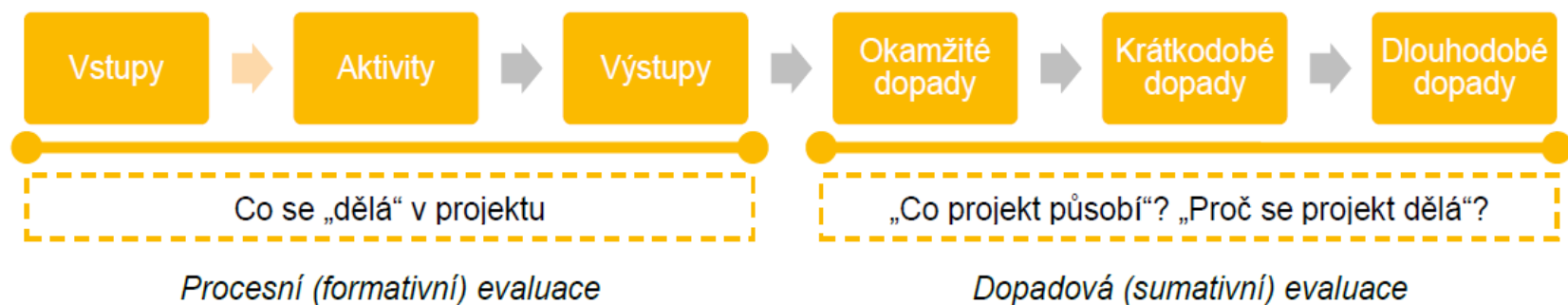
Základní typy evaluací

- Z hlediska fáze programu: **ex-ante, ongoing, ex post**
- Z hlediska typu: **strategické, operativní, dopadové, procesní, komplexní...**
- Z hlediska zpracovatele: **interní, externí, smíšené**
- Z hlediska účelu: **formativní, sumativní**



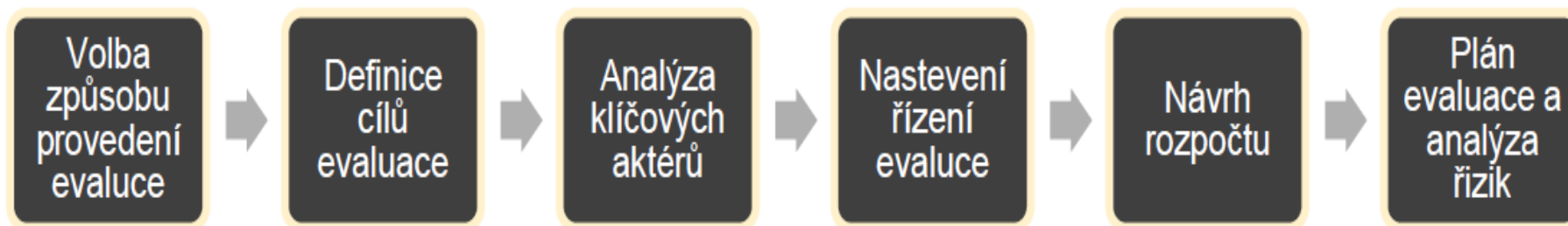
Základy evaluace

- Evaluace dle účelu
 - Formativní (procesní)
 - Sumativní (dopadové)
 - Smíšené (kombinující prvky sumativní i formativní)



Obrázek 1- Schematické znázornění zaměření procesní a dopadové evaluace

Příprava evaluace



Výběr způsobu evaluace – obecně

- Externí – provádějí experti mimo strukturu organizace příjemce
- Interní – provádějí interní pracovníci organizace příjemce – musí být zachována funkční nezávislost hodnotitele
- Kombinovaná – externí evaluátor vystupuje například v roli metodického dohledu



Porovnání způsobů

Provedení	Výhody	Nevýhody / rizika
Externí	Získání odborných i kapacit, kterými příjemce nedisponuje interně. <i>Získání kapacity (časové), kterou příjemce nedisponuje interně.</i> Získání nezávislého expertního pohledu.	Časová náročnost zadávacího řízení. <i>Riziko špatného výběru dodavatele.</i> Dodatečné nároky na rozpočet projektu / organizace.
Interní	Kratší přípravná fáze (bez zadávacího řízení). <i>Podrobná znalost kontextu realizace projektu.</i>	Diskutabilní nezávislost evaluátora. <i>Potřeba vyčlenění personálních kapacit.</i> Potřeba interní odborné kapacity
Kombinovaná	Přenos zkušeností dovnitř organizace příjemce.	Potřeba vyčlenění personálních kapacit. <i>Potřeba interní odborné kapacity.</i> Dodatečné nároky na rozpočet.





Co může přinést?

- Doporučit/poskytnout podklady pro rozhodnutí o alokaci na projekt/program (kolik, kam, kdy, komu)
- Identifikovat problémy v implementaci programu, realizaci projektu
- Vysvětlit příčiny problémů, doporučit možnosti řešení
- Poskytnout podklady pro hledání správné možnosti z více variant
- Poskytnout argumenty (např. pro plánovanou reformu)





Internetové stránky PK

projektovakancelar.mkcr.cz

- **Aktivní od 1. 1. 2017**
- **Informace k aktuální Metodice PK**
- **Informace k výzvam OP**
- **Pozvánky na vzdělávací akce**
- **Slovník pojmů projektového řízení**
- **FAQ**





PROJEKTOVÁ
KANCELÁŘ MK

Děkujeme za pozornost.

**Projektová kancelář MK ČR
Národní dům na Vinohradech
Náměstí Míru 9, 120 53 Praha 2
projektovakancelar@mkcr.cz
projektovakancelar.mkcr.cz**



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost