

# Činnost Projektové kanceláře MK

## Metodika projektového řízení MK

### Metodika řízení ICT projektů

**Mgr. Lucie Veselá**

Hlavní projektová manažerka

Projektová kancelář MK

Odbor projektového řízení a informačních technologií

**Přestavky 12. – 14. 11. 2018**



MINISTERSTVO  
KULTURY



# Projektová kancelář MK



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost

- ✓ *Projekt reg. č. CZ.03.4.74/0.0/0.0/15\_025/0002255  
„Rozvoj a provoz projektové kanceláře Ministerstva kultury“*
- ✓ *Projekt je spolufinancován z ESIF v rámci Operačního programu Zaměstnanost*
- ✓ *Projektový tým tvoří 14 zaměstnanců*
- ✓ *Metodika projektového řízení (Příkaz MK č. 23/2017)*
- ✓ *Příprava a realizace projektů Ministerstva kultury z ESIF*

# Harmonogram a indikátory projektu

1. **Projekt probíhá dle schváleného harmonogramu**

2. **Milník projektu** – splnění podmínky projektu vyčerpání 15 mil. Kč do 31. 12. 2018

✓ Stav k 31. 8. 2018 - **podmínka splněna**

3. **Indikátor 6 00 00 – Celkový počet účastníků**

(počet účastníků, kteří mají v projektu vyšší podporu než je bagatelní podpora, tzn. více jak 40 hodin za celou délku realizace projektu)

**Cílový stav – 95 účastníků**

✓ Stav k 6. 11. 2018 – 18 účastníků s více jak 40 hodinami podpory

22 účastníků v intervalu 39 – 30 hodin

2 účastníci v intervalu 29 – 20 hodina

183 účastníků v intervalu 19 – 1 hodina

## Statistika projektů resortu MK - schválené

	Alokace v Kč	Schválených projektů
<b>Celkem</b>	<b>3 321 075 539,96 Kč</b>	<b>38</b>
<b>IROP celkem</b>	<b>3 214 520 320,94 Kč</b>	<b>31</b>
<b>IROP 3.1</b>	<b>1 991 778 348,51 Kč</b>	<b>22</b>
<b>IROP 3.2</b>	<b>1 212 847 380,50 Kč</b>	<b>8</b>
<b>IROP 4.1</b>	<b>9 894 591,93 Kč</b>	<b>1</b>
<b>OP Z</b>	<b>67 341 500,47 Kč</b>	<b>3</b>
<b>OP ŽP</b>	<b>29 835 971,05 Kč</b>	<b>3</b>
<b>OP VVV</b>	<b>9 377 747,50 Kč</b>	<b>1</b>
<b>INTERREG Europe</b>	<b>0,00 Kč</b>	<b>0</b>

# Statistika projektů resortu MK

Přehled projektů resortu MK podporovaných z Evropských strukturálních a investičních fondů

	Alokace v Kč	Počet projektů	Schválených projektů	Projektů v hodnocení	Připravovaných projektů
<b>Celkem</b>	<b>3 462 724 449,82 Kč</b>	<b>58</b>	<b>38</b>	<b>7</b>	<b>13</b>
<b>IROP celkem</b>	<b>3 264 059 093,80 Kč</b>	<b>46</b>	<b>31</b>	<b>5</b>	<b>10</b>
<b>IROP 3.1</b>	<b>1 991 778 348,51 Kč</b>	<b>22</b>	<b>22</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IROP 3.2</b>	<b>1 212 847 380,50 Kč</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IROP 4.1</b>	<b>59 433 364,79 Kč</b>	<b>16</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>10</b>
<b>OP Z</b>	<b>95 451 637,47 Kč</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
<b>OP ŽP</b>	<b>79 835 971,05 Kč</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
<b>OP VVV</b>	<b>9 377 747,50 Kč</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>INTERREG Europe</b>	<b>14 000 000,00 Kč</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>

# Mise Projektové kanceláře MK

## **Poslání:**

*„zkvalitnit projektové řízení v **celém resortu** Ministerstva kultury, obzvláště ve vztahu k projektům spolufinancovaným z ESIF“*

## **Vize:**

- *Realizovat v celém resortu projektovou činnost efektivně.*
- *Disponovat aktuálními nástroji k efektivní realizaci projektů.*
- *Cílová skupina bude mít kompetence řídit projekty efektivně.*
- *Efektivní řízení projektů bude ukotveno ve strategické činnosti MK.*
- *Průběžně kontrolovat a metodicky vést řízení projektů v celém resortu MK.*

# Primární aktivity PK MK – školení

**PK MK nyní organizuje několik typů seminářů a školení pro PO:**

✓ **Metodika a evaluace**

*seznámení s Metodikou projektového řízení MK, principy a pravidla projektového řízení, životní cyklus projektu, složení projektového týmu, stanovení cílů projektu, plánování projektu - času, zdrojů a nákladů, řízení rizik v projektu, kontrola a řízení realizace projektu, nastavení a realizace evaluačního procesu*

✓ **Nastavení finančních toků**

*na základě Metodického pokynu Odboru příspěvkových organizací č. 1/2018 – Vybrané finanční vztahy a transfery – nastavování finančních postupů projektů spolufinancovaných z ESIF*

## ***Primární aktivity PK MK – školení***

### ***✓ Eliminace chyb v projektovém řízení***

*na základě realizovaných kontrol a metodických návštěv upozorňuje PK na závažné chyby, které se vyskytují napříč příjemci a mají tendenci se opakovat*



# Statistika akcí PK

## 2016

Metodika projektového řízení	13.4.2016
Seznámení s Projektovou kanceláří a možnostmi čerpání z ESIF	7.12.2016

## 2017

Setkání CIO státní správy	19.4.2017
Školení zaměstnanců Národní knihovny ČR	14.6.2017
Metodika a evaluace v projektovém řízení	29.6.2017
Workshop s Národním památkovým ústavem	31.8.2017
Metodika projektového řízení a řízení finančních vztahů související s projekty ESIF	25. - 26.9.2017
Metodika projektového řízení a řízení finančních vztahů související s projekty ESIF	2. - 3.10.2017
Metodika projektového řízení a řízení finančních vztahů související s projekty ESIF	9. - 10.10.2017
Workshop k finančním tokům schválených projektů IROP	14.12.2017

## 2018

Seminář k metodickým pokynům k řízení projektů z ESIF	26. - 27.3.2018
Cacio - Setkání CIO ve státní správě pod záštitou PK	24.4.2018
Seminář pro PO - Metodika a evaluace	17.5.2018
Projektový management v praxi	12. - 14.11.2018

## Účast PK na dalších akcích

Setkání projektových kanceláří OSS	1.11.2016
Porada vedení MK se zástupci krajů	13.12.2016
Prezentace projektových záměrů PO	11.1.2017
Oficiální podpis RoPD - NPÚ - Slatiňany	26.1.2017
Oficiální podpis RoPD - NPÚ - Pernštejn	9.2.2017
Setkání odboru projektového řízení MK ČR a MK SR	16.2.2017
Oficiální podpis RoPD - NPÚ - Vimperk	27.3.2017
Oficiální podpis RoPD Slezského zemského muzea	29.5.2017
Oficiální podpis RoPD Moravského zemského muzea	19.6.2017
Oficiální podpis RoPD Národního technického muzea	21.7.2017
Prezentace projektových záměrů PO	8.11.2017
Účast na pracovním týmu tripartity pro oblast kultury	6.3.2018
Zahájení projektu NPÚ - Karlštejn	23.4.2018
Prezentace projektových záměrů PO	26.4.2018
Neformální setkání Projektových kanceláří	23.5.2018
Oficiální podpis RoPD - NPÚ - Telč, Uherčice	20.7.2018
Oficiální podpis RoPD - NPÚ - Kunětická hora	30.7.2018
Setkání projektových kanceláří OSS	1.11.2018

# Primární aktivity PK MK – kontrolní činnost

- 1. Veřejnosprávní kontroly – PK je pověřena činností veřejnosprávních kontrol dle Kontrolního řádu (zák. č. 255/2012)**
- 2. Metodické a kontrolní návštěvy**
  - ✓ *nastavení a dodržování procesů projektového řízení*
  - ✓ *dodržování povinností vyplívající z obecních, specifických pravidel pro žadatele/příjemce a podmínek příslušné výzvy*
  - ✓ *kontrola hospodaření s rozpočtovými prostředky a majetkem státu*
  - ✓ *dodržování právních předpisů a opatření přijatých Ministerstvem kultury, hospodárnost, efektivnost a účelnost operací při zajišťování úkolů*

# Primární aktivity PK MK – projektové řízení

- 1. Kompletní předprojektová příprava ICT projektů MK (CAFPM, eSSL) a spolupráce na realizační fázi**
  - ✓ *příprava studií proveditelnosti*
  - ✓ *podání a schvalovací proces na OHA MV ČR*
  - ✓ *podání žádosti a proces schvalování na ŘO – úspěšně schváleny*
- 2. Kompletní příprava projektu Compliance of IT Systems with GDPR**
- 3. Aktivní spolupráce na předprojektové přípravě a realizační fázi**
  - ✓ *ICT projekty MK (RCNS, JEGIS, ERP, ELVIS)*
  - ✓ *ICT projekt PO (Národní eKnihovna)*
  - ✓ *projekty MK v OP Z (Zpracování systému rozvoje a podpory kulturních a kreativních průmyslů Ministerstvem kultury, Školení zaměstnanců resortu MK v oblasti kybernetické bezpečnosti)*

## **Primární aktivity PK MK – metodika**

- ✓ **Současná verze založena zejména na „Best Practices“ a inspirována v různých metodikách projektového řízení. (Prince2, IPMA, apod.)**
- ✓ **pravidelná aktualizace minimálně 1x ročně, na základě výstupů z praxe, vč. akceptace podnětů z PO**

*Podněty na změnu/aktualizaci metodiky rádi přijmeme při společných jednáních nebo na emailu projektové kanceláře*
- ✓ **dodržování Metodiky projektového řízení MK je jednou z podmínek vydaného RoPD**

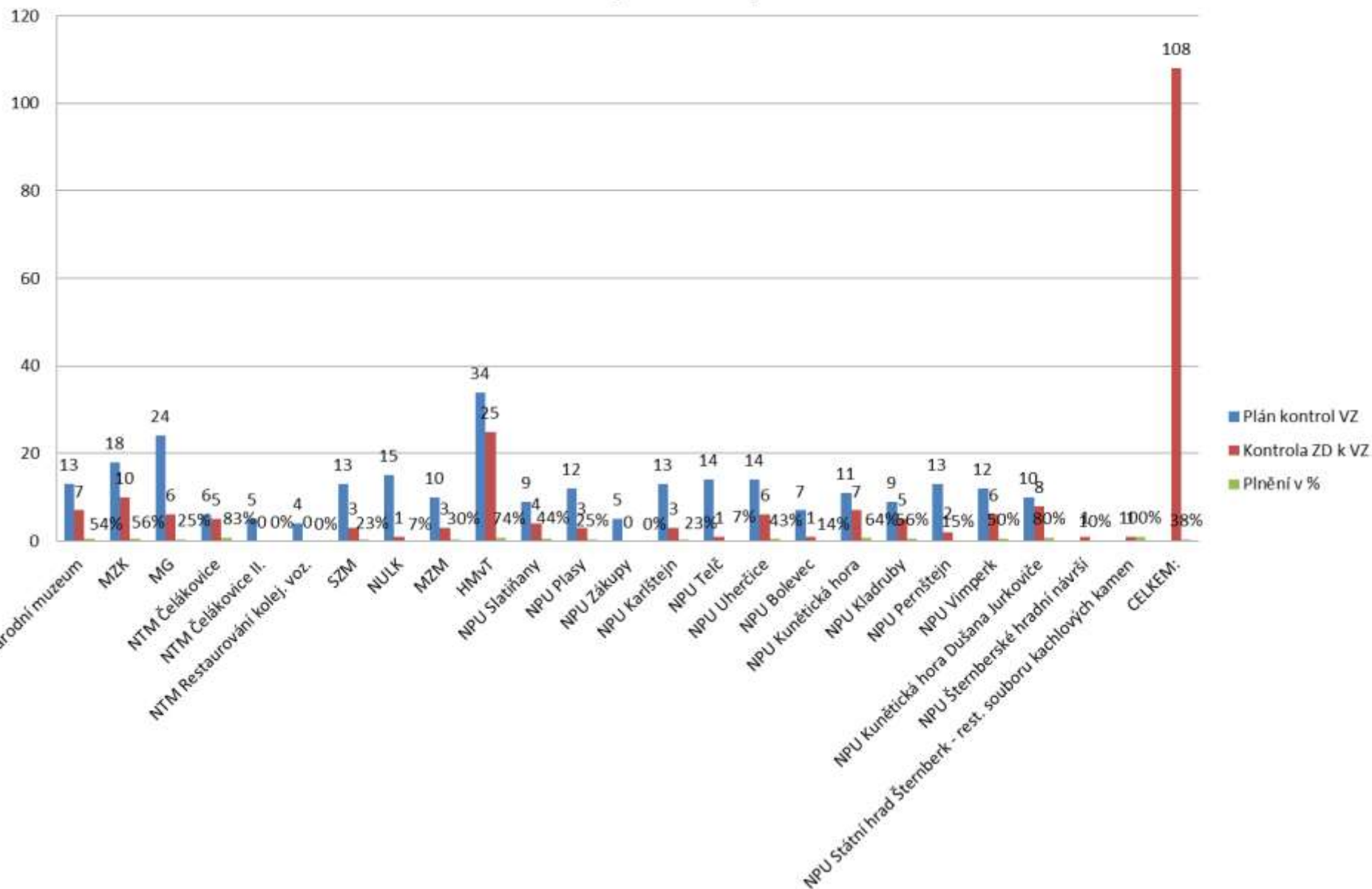
## ***Primární aktivity PK MK – metodika***

- ✓ ***metodikou ponechána relativní volnost v řízení projektů, jasně deklarována možnost kontroly ze strany PK***
- ✓ ***vysoký důraz na popis jednotlivých pozic a rolí v rámci projektů***
- ✓ ***zjednodušení popisu životního cyklu projektu***
- ✓ ***Kontroly VZ u projektů ESIF vyplývají z PMK 18/2018, článek VIII.***
- ✓ ***PK - právo na účast člena v hodnoticích komisích***

# Statistika provedených kontrol ZD k VZ

Název PO	Plán kontrol VZ	Kontrola ZD k VZ	Plnění v %
Národní muzeum	13	7	54%
MZK	18	10	56%
MG	24	6	25%
NTM Čelákovice	6	5	83%
NTM Čelákovice II.	5	0	0%
NTM Restaurování kolej	4	0	0%
SZM	13	3	23%
NULK	15	1	7%
MZM	10	3	30%
HMvT	34	25	74%
NPU Slatiňany	9	4	44%
NPU Plasy	12	3	25%
NPU Zákupy	5	0	0%
NPU Karlštejn	13	3	23%
NPU Telč	14	1	7%
NPU Uherčice	14	6	43%
NPU Bolevec	7	1	14%
NPU Kunětická hora	11	7	64%
NPU Kladruby	9	5	56%
NPU Pernštejn	13	2	15%
NPU Vimperk	12	6	50%
NPU Kunětická hora Duš	10	8	80%
NPU Šternberské hradní	10	1	10%
NPU Státní hrad Šternbe	1	1	100%
<b>CELKEM:</b>	<b>282</b>	<b>108</b>	<b>38%</b>

## Přehled provedených kontrol ZD k VZ





# Formulář č. 1

Formulář č. 1: „Záměr o předložení žádosti“

1. Název příspěvkové organizace	
2. Účast v operačním programu, prioritní ose	
2.1. Předpokládané číslo Výzvy	
2.2. Předpokládaný termín vyhlášení Výzvy	
2.3. Řídící orgán, Zprostředkující subjekt	
3. Předmět žádosti (maximálně 5 vět)	
4. Období	
4.1. plánované realizace projektu (od měsíc/rok, do měsíc/rok)	
4.2. plánované povinné doby udržitelnosti projektu (od měsíc/rok, do měsíc/rok)	
5. Celkový finanční objem na realizaci předmětu podpory v žádosti (částka v tis. Kč)	
5.1. EU prostředky (částka v tis. Kč)	
5.2. ČR resp. MK prostředky (částka v tis. Kč)	
5.3. Kofinancování zajištěno (ano / ne)	
5.4. Finanční částka na povinnou dobu udržitelnosti (částka v tis. Kč)	
5.4.1. Finanční částka zajištěna (ano / ne)	
6. Stanoviska odborů MK	
6.1. věcně kompetentního odboru	
6.2. ekonomického odboru	
6.3. odboru strategie a dotační politiky	
7. Poznámky Příspěvkové organizace	

- ✓ **Slouží k oznámení záměru zřizovateli**
- ✓ **Slouží jako podklad pro vydání stanoviska zřizovatele**
- ✓ **Součást PMK 20/2011**
- ✓ **Ve stejném formátu připraven i v aktualizaci PMK 20/2011**
- ✓ **Oběh:**
  - ✓ **Věcně příslušný odbor**
  - ✓ **OPO**
  - ✓ **OE**
  - ✓ **OPŘIT**

## Formulář č. 2

Formulář č. 2: „Informace o stavu realizace projektu“

1. Název příspěvkové organizace	
2. Účast v operačním programu, prioritní ose	
2.1. Číslo projektu	
2.2. Rozpočet projektu	
2.3. Období realizace	
2.4. Období, za které je informace předložena	
3. Realizace projektu	
3.1. Časové plnění	
3.2. Finanční plnění	
3.3. Věcné plnění	
3.4. Soupis hlavních problémů a způsob jejich odstraňování	
3.5. Očekávané problémy při realizaci v dalším období	
4. Poznámky Příspěvkové organizace	

✓ **Slouží pro průběžný monitoring stavu projektu**

✓ **Jeden z podkladů pro VSK a MaKon**

✓ **Součást PMK 20/2011**

✓ **Ve stejném formátu připraven i v aktualizaci PMK 20/2011**

✓ **Nezbytné vyplnit poctivě a dle reality**

✓ **Slouží jako podklad pro zpracování manažerských přehledů pro vedení MK**

# **Aktualizace PMK 20/2011 a vydání Metodického pokynu k fin. tokům**

- ✓ **PMK 20/2011 – po minulém semináři a vypořádání všech připomínek z neformálního připomínkového řízení byl návrh schválen NMSEP pro oficiální připomínkové řízení na MK**

*Změna oproti původnímu materiálu pouze v úpravách a opravách textu*

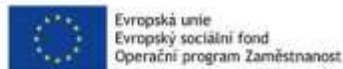
- ✓ **Metodický pokyn k finančním tokům**

*Probíhají poslední úpravy v popisu procesu*

*Předpokládané vydání předpisů je s platností od **XX. 0X. 2019\****

*\*Procesy již jsou s příjemci vyzkoušené a fungují. Nyní jde pouze o formalizaci postupu.*

# Projektová kancelář on-line



Vyhledat



Vítejte na webu Projektové kanceláře MK.



<http://projektovakancelar.mkcr.cz/>

# Děkuji Vám za pozornost.

**Mgr. Lucie Veselá**

Hlavní projektová manažerka

Projektová kancelář MK

Odbor projektového řízení a informačních technologií

M +420 777 457 336

E [lucie.vesela@mkcr.cz](mailto:lucie.vesela@mkcr.cz)

W [www.mkcr.cz](http://www.mkcr.cz) <http://projektovakancelar.mkcr.cz>

A kancelář (office) Náměstí Míru 9, 120 53 Praha 2

A sídlo (official) Maltézské náměstí 1, 118 11, Praha 1



MINISTERSTVO  
KULTURY