

# *Metodika ICT projektů*

***Bc. Tomáš Sladký***

Odborný konzultant ICT

Odbor projektového řízení a informačních technologií  
Projektová kancelář

***Přestávky 12.11. – 14.11.2018***



## ***Ukotvení metodiky ICT***

- ***Metodika ICT projektů byla vytvořena Projektovou kanceláří Ministerstva kultury v rámci klíčové aktivity projektu „Rozvoj a provoz projektové kanceláře Ministerstva kultury“ a je nedílnou součástí dokumentu Metodika projektového řízení MK dle Příkazu ministra kultury č. 23/2017***
- ***Zpřesňuje ji o specifické aspekty týkající se typických problematik ICT projektů.***

## **Specifika projektů ICT**

- **Software je nehmotná, abstraktní, specifická komodita**
- **Úzká vazba na duševní vlastnictví, licenční práva k užití, autorská práva konkrétního vývojáře SW, problematiky zdrojových kódů...**
- **VZ v rámci ICT projektů jsou komplikované**
- **Snadná závislost na „vendor lock-in“**
- **Problematika „maintenance“ a udržitelnosti**
- **Specifický životní cyklus dodávky a provozu SW (IT nástroje)**
- **Heterogenita, komplexita, integrace...**

## ***Proč mít metodiku ICT***

- ***Doplněk k obecné metodice PK, užitečný průvodce***
- ***Reaguje na specifika ICT projektů, upřesňuje a dává vodítka a best practices***
- ***Podporuje naplňování principů eCulture MK ČR a Enterprise architektury MK ČR směrem k eGovernmentu, Národnímu architektonickému plánu (NAP)...***
- ***Přináší jednotný architektonický pohled v rámci NAP***
- ***Podporuje efektivní ICT prostředí resortu***

## ***Kde aktuálně jsme a co nás čeká***

- ***PK vypracovala v tomto roce návrh***
- ***Do konce roku plánujeme vydat ji jako závaznou***
- ***Uvítáme vaše případné zásadní připomínky***
- ***Další případné úpravy a návrhy na doplnění budou zapracovávány v průběžných aktualizacích***

## ***Pro koho je metodika závazná?***

- ***Pro MK ČR pro všechny ICT projekty spolufinancované z ESIF***

- ***Pro PO, které realizují ICT projekty spolufinancované z ESIF***

***(tj. v praxi nyní jen Národní knihovna ČR a její projekt Národní eKnihovna, spolufinancovaný z IROP SC 3.2)***

## ***Doporučující charakter metodiky ICT***

- ***U MK ČR při realizaci jakýchkoliv ICT projektů dle rozhodnutí ředitele OPŘIT***
- ***U PO dle rozhodnutí statutárního zástupce PO pro relevantní ICT projekty***

## ***Vlastní obsah metodiky – členění – 1/2***

***První část metodiky se zaměřuje na 4 základní principy:***

- ***Princip č. 1 - Naplňování strategií MK ČR***
- ***Princip č. 2 - Financování z prostředků EU***
- ***Princip č. 3 - Realizace vytyčených aktivit eCulture***
- ***Princip č. 4 - Zajištění udržitelného rozvoje ICT v resortu***

*V rámci Enterprise Architektury resortu MK ČR a v souladu s principy a pravidly Odboru hlavního architekta eGovernmentu ("OHA") MV ČR*



## ***Vlastní obsah metodiky – členění – 2/2***

***Druhá část metodiky se zaměřuje na praktická doporučení v projektových fázích:***

- ***Příprava ICT projektu***
- ***Implementace ICT projektu***
- ***Provoz, maintenance a udržitelnost ICT projektu***
- ***Exit strategie (výměna/náhrada jednoho IT systému za jiný IT systém a migrace dat)***

## ***Výběr abecedně seřazených témat k části 1/2***

*Architektonický pohled, Celoplošná dostupnost, Digitalizace, Dostupnost služeb veřejné správy, eCulture, eGON service bus (eGSB), Elektronizace agend a odvětví kultury v resortu MK ČR, Enterprise architektura, Informační strategie MK ČR, Informační systémy segmentu kultury, Infrastruktura, Integrace datového fondu orgánu veřejné moci, Interoperabilita na území státu s přesahem, Kompetenční centra, Naplňování strategií MK ČR, Národní architektonický plán, Referenční data ostatních resortů, Referenční data resortu MK ČR, Samoobslužný proces veřejné správy, Sdílené služby resortu kultury, Státní referenční data - eGovernment, Strategická mapa MK ČR, Útvar Hlavního architekta eGovernmentu ("OHA"), Zajištění provozní spolehlivosti a bezpečnosti*

## Výběr abecedně seřazených témat k části 2/2

*Akceptační a testovací kritéria, Aplikační podpora, Dekompozice aplikační/ datové vrstvy, Dekompozice serverové problematiky, Exit strategie, Funkční požadavky na IT systém, Harmonogramy, HW a infrastruktura, Chlazení, JŘBU, Licenční omezení, Logický rámec projektu - cíle, výstupy, činnosti, rizika a předpoklady, Maintenance, Náklady na provozní zajištění podpory, Náklady na vlastní implementaci IT nástroje, Náklady související s implementací IT nástroje, Napájení, Nefunkční požadavky na IT systém, OTIFOB, Parametrizace, Politiky bezpečnosti, Profylaxe, Přirozené nesoučinnosti a omezení zadavatele, Redundance, Serverovny/ racky, Síťové perimetry a přenosová infrastruktura, Sizing, Kapacitní a výkonnostní plánování, SoD x smlouva o maintenance, Technická specifikace do ZD/VŘ, Varianty pořízení, Zdrojový kód, Životní cyklus*

# Závaznost

- ***Jen pro projekty spolufinancované z ESIF a realizované jakýmkoliv příjemcem resortu MK***
- ***Žádná metodika nemůže dostatečně postihnout pestrý každodenní projektový život***
- ***Aktuálně nejsou předepsány touto metodikou žádné další šablony, vzory či formuláře – forma vedení projektu je na odpovědnosti každého realizátora projektu a projektové kultuře organizace, ve které je ICT projekt realizován***
- ***Při metodické či veřejnosprávní kontrole mohou být projektové materiály požadovány k předložení a kontrole***



## **Motto**

*„Moderní IT nástroje musí sloužit pro zefektivnění procesů a usnadnění práce svým uživatelům, ne jim být nepřítelem“*

***Děkuji Vám za pozornost.***

**Bc. Tomáš Sladký**  
Odborný konzultant ICT

Odbor projektového řízení a informačních  
technologií  
Projektová kancelář

M +420 777 457 340  
E [tomas.sladky@mkcr.cz](mailto:tomas.sladky@mkcr.cz)

